

## **CURRICULUM VITAE**

Naam : Andrew **Van der Zee**  
Geboortedatum : 22 juni 1954  
Nationaliteit : Nederlandse

### **Opleiding**

1981 H.E.A.O. ( EJ)  
1984 Opleiding Grondbedrijf  
1986 Erasmus Universiteit: propedeuse rechten, twee jaar doctoraal  
1986 Neprom cursus  
1989 Management cursus

### **Werkervaring**

1981-1988 Grondbedrijf Rotterdam. Functies: planeconoom, groepschef Bijzondere en Recreatieve bestemmingen, projectleider Willem spoortunnel, senior projectleider grootstedelijke bouwlocaties ( Weena, Schouwburgplein, Kop van Zuid, Kunsthal, Gerechtsgebouw, Huis van bewaring, Rotterdam Waterstad en alle Rijkswaterstaat en NS projecten)

1988-2008 Gemeente Breda. Functies: Directeur Grondbedrijf;  
Directeur BRIM NV;  
Algemeen directeur Ruimtelijke ontwikkeling Milieu, Cultuur en Economische Zaken;  
Voorzitter werkgroep reorganisatie;  
Lid Directie Raad;  
Waarnemend gemeente secretaris;  
Gemeente secretaris.

2008-2008 Provincie Noord Brabant. Functie: Projectleider Stedelijke zones B5 steden, Projectleider voor het opzetten van het Ontwikkelbedrijf Noord Brabant, Adviseur Gedeputeerde Staten en Directie Raad voor vastgoed trajecten

2008-2010 Partner bij ECORYS Vastgoed, manager business unit Vastgoedeconomie.

2010-heden Directeur/eigenaar A.K. van der Zee BV.

2010-heden Adviseur Zeelenberg2. (Interim en search)

2010-heden Diverse opdrachten van marktpartijen t.b.v. vastgelopen projecten.

2011-2012 Interim projectleider centrumplan Geldrop.

2011-2013 Lid Brabants Bouwberaad.

2011-2013 Lid landelijke adviescommissie Bakker: Regionale Beeldverhalen voor de Projecten: Bossen van Bezinning, Friese Meren, Veluwe, Parkstad en Dijk Van een Delta.

2012-2012 Second opinion grex ontwikkellocaties A4 Schiedam ( ism ECORYS).

2012-heden Gemachtigde College Sanering Zorginstellingen, ministerie VWS.

2012-2013 Extern adviseur Centrumplan Helmond, gemeente Helmond.

2012-heden Directeur Kennemerstrand NV en Kennemermeer BV namens gemeente Velsen.

2016-2016 Interim directeur Sector Grondgebied Heiloo

## **Overige Functies.**

1. Bestuurslid van het landelijk bestuur van de Vereniging Van Grondbedrijven als plaatsvervangend voorzitter van 1992 tot 2004.
2. Voorzitter van de Vereniging van Grondbedrijven van de afdelingen Noord-Brabant, Zeeland en Limburg van 1992 tot 2000.
3. Bestuurslid ( plaatsvervangend voorzitter) van de Stichting Rolerisuit 1998 tot 2000.
4. Docent cursus Grondbedrijf bij Euroforum 2010-2012

## **Selectie aandachtsvelden**

- \_ grondbedrijf
- \_ grondbeleid
- \_ ruimtelijke ontwikkeling- en vastgoed trajecten
- \_ project- programmamanagement
- \_ bestuurlijke / ambtelijke proces begeleiding
- \_ gebiedsontwikkeling
- \_ management binnen ambtelijke organisaties

## **Hobby's.**

Lezen

Golf.

## **Profielchets Andrew van der Zee.**

Ik ben mijn loopbaan begonnen bij het Grondbedrijf Rotterdam ( het huidige OBR) als planeconoom en daarna in snel tempo verschillende functies vervuld. De laatste functie bij het OBR was projectleider grootstedelijke bouwlocaties.

Vervolgens ben ik overgestapt naar Breda voor mijn eerst echte managementfunctie als directeur van het Grondbedrijf.

Hier heb ik geleerd om te gaan met het spanningsveld tussen inspirerend leiderschap en inhoudelijke sturing in een bestuurlijk/politieke context.

Na een grootscheepse reorganisatie werd ik benoemd tot algemeen directeur van wat, na diverse toevoegingen van directies ( Milieu en Cultuur), de Ontwikkelingsdienst Breda ( ODB) zou gaan heten.

Een dienst met ruim 350 medewerk(st)ers waarbij mijn managementstijl, het ontwikkelen en stimuleren in plaats van het overnemen van de gedelegeerde verantwoordelijkheden en verantwoordelijkheid te geven en vertrouwen uit te spreken, succesvol was.

Vooraf door de snelle en onvoorspelbare veranderingen in de maatschappij en de bestuurlijke/politieke context waarin ik opereerde, is het noodzakelijk dat je in staat bent leiding te geven aan het vinden van nieuwe wegen en oplossingen.

Daarbij was het hebben van een heel groot netwerk en inhoudelijke kennis onontbeerlijk voor het formuleren van management besluiten.

Na 21 jaar bij de gemeente Breda werkzaam te zijn geweest, met als laatste functie gemeentesecretaris, ben ik gaan werken bij de Provincie Noord Brabant.

Hier was ik verantwoordelijk voor het opzetten van een ontwikkelingsbedrijf en de subsidieafwikkeling voor de spoorzones van de B5 steden.

Vervolgens heb ik de overstap gemaakt naar ECORYS Vastgoed, als partner/manager van de business unit vastgoedeconomie. Hier adviseerde ik onder andere over complexe vraagstellingen en opgaven binnen vastgoed- en gebiedsontwikkelingen. Daarbij was ik ook bij de gemeente Arnhem gedetacheerd als sectorhoofd gebiedsontwikkeling bij de directie Stadsontwikkeling.

Per 1 september 2010 gestart als ZZPer, waarbij ik al mijn verworven kennis en ervaring, gekoppeld aan een heel breed netwerk, volledig kan inzetten.

### **Kernbegrippen:**

- integer
- consistent
- stimuleren
- motiveren
- inhoudelijke kennis
- netwerk